PM-PORT - Project Portfolio Management

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata:	Lingue:	Certificazione:
2 Giorni	**Italiano**	**-**

Descrizione del corso

Il Project Portfolio Management è la disciplina che si occupa di identificare e gestire il mix di progetti più coerente con la strategia della performing organization. Il corso si pone come obiettivo di fornirà i giusti strumenti di analisi per la definizione del Portfolio, al fine di ottimizzare efficacia ed efficienza delle risorse aziendali.

Programma

Introduzione – La visione integrata del P3M – Project, Program e Portfolio Management Project Management: una gestione della strategia per progetti

- Project Management come soluzione aziendale
- Il PMO – Project Management Office
- Management by Project

Enterprise Project Management (EPM)

- EPM nel contesto aziendale
- Le componenti P3M del sistema EPM

Standard di P3M secondo il PMI – Project Management Institute

- Standard di Project Management
- Standard di Program Management
- Standard di Portfolio Management

Maturità di P3M dell'organizzazione: OPM3 – Organizational Project Management Maturity Model Portfolio Management

- Origini
- Motivazioni

Lo standard di Portfolio Management secondo il PMI

- Obiettivi, contesto organizzativo e condizioni
- I processi e gli stakeholder

Definizione del Portfolio: i criteri di valore

- Definizione dei criteri di valore
- Esempi di selezione su criteri finanziari singoli
- Combinazione di criteri: i Balanced Score Cards
- Pesatura dei criteri: Analytic Hierarchy Process

Bilanciamento del Portfolio

- Valutazione dei progetti
- Eliminazione di progetti
- Selezione di nuovi progetti

Monitoraggio e controllo del Portfolio