



## PM-PMO - Project Management Office (PMO)

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata:

**2 Giorni**

Lingue:

**Italiano**

Certificazione:

-

## Descrizione del corso

Il Project Management Office è la funzione che definisce e mantiene gli standard dei processi relativi alla gestione dei progetti all'interno di un'azienda. Questo corso consente di acquisire un approccio adeguato per l'avvio e la crescita di un Project Management Office adeguato al contesto aziendale, fornisce la conoscenza di modelli e best practices per la definizione di organizzazione, funzioni, attività, ruoli e competenze per il PMO.

## Programma

1. Panoramica sul Project Management Office (PMO)
  - Project Management e PMO
  - I benefici di un PMO
  - I fattori critici di successo per l'avvio di un PMO
  - Ciclo di vita del PMO
2. L'organizzazione del PMO
  - Le diverse alternative: strutture del PMO e le loro caratteristiche
  - Organizzazione del PMO: criticità e opportunità
  - I criteri di progettazione
3. I processi del PMO
  - Il ruolo del PMO nei processi di Project Management
  - I Processi di gestione del PMO
  - PMO e Gestione del Portafoglio Progetti
  - La matrice Processi/Competenze
4. I ruoli coinvolti

### ITCore Group

Via Balestra, 12  
6900 Lugano (CH)  
+41.091.9760019  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

Via Lanino, 36  
21047 Saronno (VA)  
+39.02.84108669  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

- Ruoli e responsabilità
- autorità/Autorevolezza del PMO
- I ruoli di staff
- I ruoli di interfaccia organizzativa

#### 5. Progettazione del PMO

- Vision aziendale e PMO
- PMO e creazione di Valore
- Incaricare il PMO Manager
- Definire le competenze dei Project Manager
- Sviluppare le linee guida per la classificazione dei progetti
- Descrivere i processi e le procedure del PMO
- Costruire il Change Management Plan
- Identificare, analizzare i rischi del PMO e identificare le risposte
- Stimare i costi di start-up
- Definire il Piano di Comunicazione Interna a sostegno della fase di start-up
- Il piano preliminare d'implementazione

#### 6. Realizzazione del PMO

- L'esecuzione del progetto di realizzazione di un PMO
- Il controllo del progetto di realizzazione di un PMO
- Gli interventi di Qualità assurance sul PMO e sui progetti
- La chiusura del progetto di realizzazione di un PMO
- La misurazione nel tempo dei benefici del PMO rispetto agli obiettivi iniziali

#### **ITCore Group**

Via Balestra, 12  
6900 Lugano (CH)  
+41.091.9760019  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

Via Lanino, 36  
21047 Saronno (VA)  
+39.02.84108669  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)