



PM-PMO - Project Management Office (PMO)

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata:

2 Giorni

Lingue:

Italiano

Certificazione:

-

Descrizione del corso

Il Project Management Office è la funzione che definisce e mantiene gli standard dei processi relativi alla gestione dei progetti all'interno di un'azienda. Questo corso consente di acquisire un approccio adeguato per l'avvio e la crescita di un Project Management Office adeguato al contesto aziendale, fornisce la conoscenza di modelli e best practices per la definizione di organizzazione, funzioni, attività, ruoli e competenze per il PMO.

Programma

1. Panoramica sul Project Management Office (PMO)
 - Project Management e PMO
 - I benefici di un PMO
 - I fattori critici di successo per l'avvio di un PMO
 - Ciclo di vita del PMO
2. L'organizzazione del PMO
 - Le diverse alternative: strutture del PMO e le loro caratteristiche
 - Organizzazione del PMO: criticità e opportunità
 - I criteri di progettazione
3. I processi del PMO
 - Il ruolo del PMO nei processi di Project Management
 - I Processi di gestione del PMO
 - PMO e Gestione del Portafoglio Progetti
 - La matrice Processi/Competenze
4. I ruoli coinvolti

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com

- Ruoli e responsabilità
- autorità/Autorevolezza del PMO
- I ruoli di staff
- I ruoli di interfaccia organizzativa

5. Progettazione del PMO

- Vision aziendale e PMO
- PMO e creazione di Valore
- Incaricare il PMO Manager
- Definire le competenze dei Project Manager
- Sviluppare le linee guida per la classificazione dei progetti
- Descrivere i processi e le procedure del PMO
- Costruire il Change Management Plan
- Identificare, analizzare i rischi del PMO e identificare le risposte
- Stimare i costi di start-up
- Definire il Piano di Comunicazione Interna a sostegno della fase di start-up
- Il piano preliminare d'implementazione

6. Realizzazione del PMO

- L'esecuzione del progetto di realizzazione di un PMO
- Il controllo del progetto di realizzazione di un PMO
- Gli interventi di Qualità assurance sul PMO e sui progetti
- La chiusura del progetto di realizzazione di un PMO
- La misurazione nel tempo dei benefici del PMO rispetto agli obiettivi iniziali

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com