



PM-PMO - Project Management Office (PMO)

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata: Lingue: Certificazione:
2 Giorni Italiano -

Descrizione del corso

Il Project Management Office è la funzione che definisce e mantiene gli standard dei processi relativi alla gestione dei progetti all'interno di un'azienda. Questo corso consente di acquisire un approccio adeguato per l'avvio e la crescita di un Project Management Office adeguato al contesto aziendale, fornisce la conoscenza di modelli e best practices per la definizione di organizzazione, funzioni, attività, ruoli e competenze per il PMO.

Programma

- 1. Panoramica sul Project Management Office (PMO)
 - Project Management e PMO
 - o I benefici di un PMO
 - o I fattori critici di successo per l'avvio di un PMO
 - Ciclo di vita del PMO
- 2. L'organizzazione del PMO
 - Le diverse alternative: strutture del PMO e le loro caratteristiche
 - o Organizzazione del PMO: criticità e opportunità
 - I criteri di progettazione
- 3. I processi del PMO
 - Il ruolo del PMO nei processi di Project Management
 - I Processi di gestione del PMO
 - PMO e Gestione del Portafoglio Progetti
 - La matrice Processi/Competenze
- 4. I ruoli coinvolti

ITCore Group

Via Balestra, 12 6900 Lugano (CH) +41.091.9760019 www.itcoregroup.com Via Lanino, 36 21047 Saronno (VA) +39.02.84108669 www.itcoregroup.com



- Ruoli e responsabilità
- autorità/Autorevolezza del PMO
- ∘ I ruoli di staff
- I ruoli di interfaccia organizzativa
- 5. Progettazione del PMO
 - Vision aziendale e PMO
 - PMO e creazione di Valore
 - Incaricare il PMO Manager
 - o Definire le competenze dei Project Manager
 - o Sviluppare le linee guida per la classificazione dei progetti
 - o Descrivere i processi e le procedure del PMO
 - Costruire il Change Management Plan
 - o Identificare, analizzare i rischi del PMO e identificare le risposte
 - Stimare i costi di start-up
 - Definire il Piano di Comunicazione Interna a sostegno della fase di start-up
 - Il piano preliminare d'implementazione
- 6. Realizzazione del PMO
 - L'esecuzione del progetto di realizzazione di un PMO
 - Il controllo del progetto di realizzazione di un PMO
 - o Gli interventi di Qualità assurance sul PMO e sui progetti
 - La chiusura del progetto di realizzazione di un PMO
 - La misurazione nel tempo dei benefici del PMO rispetto agli obiettivi iniziali