PM-PMO - Project Management Office (PMO)

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata:	Lingue:	Certificazione:
2 Giorni	**Italiano**	**-**

Descrizione del corso

Il Project Management Office è la funzione che definisce e mantiene gli standard dei processi relativi alla gestione dei progetti all'interno di un'azienda. Questo corso consente di acquisire un approccio adeguato per l'avvio e la crescita di un Project Management Office adeguato al contesto aziendale, fornisce la conoscenza di modelli e best practices per la definizione di organizzazione, funzioni, attività, ruoli e competenze per il PMO.

Programma

1. Panoramica sul Project Management Office (PMO)
    - Project Management e PMO
    - I benefici di un PMO
    - I fattori critici di successo per l'avvio di un PMO
    - Ciclo di vita del PMO
2. L'organizzazione del PMO
    - Le diverse alternative: strutture del PMO e le loro caratteristiche
    - Organizzazione del PMO: criticità e opportunità
    - I criteri di progettazione
3. I processi del PMO
    - Il ruolo del PMO nei processi di Project Management
    - I Processi di gestione del PMO
    - PMO e Gestione del Portafoglio Progetti
    - La matrice Processi/Competenze
4. I ruoli coinvolti

- Ruoli e responsabilità
- autorità/Autorevolezza del PMO
- I ruoli di staff
- I ruoli di interfaccia organizzativa

5. Progettazione del PMO
    - Vision aziendale e PMO
    - PMO e creazione di Valore
    - Incaricare il PMO Manager
    - Definire le competenze dei Project Manager
    - Sviluppare le linee guida per la classificazione dei progetti
    - Descrivere i processi e le procedure del PMO
    - Costruire il Change Management Plan
    - Identificare, analizzare i rischi del PMO e identificare le risposte
    - Stimare i costi di start-up
    - Definire il Piano di Comunicazione Interna a sostegno della fase di start-up
    - Il piano preliminare d'implementazione
6. Realizzazione del PMO
    - L'esecuzione del progetto di realizzazione di un PMO
    - Il controllo del progetto di realizzazione di un PMO
    - Gli interventi di Qualità assurance sul PMO e sui progetti
    - La chiusura del progetto di realizzazione di un PMO
    - La misurazione nel tempo dei benefici del PMO rispetto agli obiettivi iniziali