



PM-LEAD - Project leadership: le capacità manageriali del Project Manager

ITCore PM - Gestione di Progetti - Project Management e Best Practice

Durata:

2 Giorni

Lingue:

Italiano

Certificazione:

-

Descrizione del corso

Questo corso permette di comprendere meglio in termini operativi il ruolo del PM a livello di tools, time management, creazione e gestione del team di progetto.

Programma

1. Introduzione

- Definizioni del Project Management
- Obiettivi e benefici del Project Management
- Introduzione all'aspetto relazionale-comportamentale nella gestione del progetto

2. Competenze e caratteristiche del Project Manager

- La figura del Project Manager
- Competenze tecniche e competenze gestionali
- Caratteristiche personali e caratteristiche relazionali
- Le relazioni del Project Manager con gli stakeholder

3. Leadership

- I tre punti fondamentali della leadership
- Evoluzione della leadership durante il progetto
- Stadi evolutivi del team di progetto
- Stili e approcci di leadership
- Funzioni di management del functional manager e del project manager

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com

- Il leader agevolatore
- 4. Motivazione e teorie motivazionali
 - Introduzione alla motivazione
 - La motivazione del team di progetto
 - Teorie motivazionali di contenuto e di processi
- 5. Il Team Building
 - Costruzione ed evoluzione del team di progetto
 - Comunicazione nel team
 - Dinamica del team
 - autorità' del Project Manager
 - Il potere nel Project Management
 - Autovalutazione Modalità di esercizio del potere
- 6. La gestione dei conflitti
 - Cause dei conflitti: la mancanza di una gestione per obiettivi (MBO)
 - Tipi di conflitto
 - La riduzione dei conflitti
 - La gestione dei conflitti
 - Le Modalità' di risoluzione dei conflitti
- 7. La gestione dei meeting
 - Stili di gestione del meeting
 - Cause di meeting inefficaci
 - Organizzazione e pianificazione del meeting
 - Partecipazione attiva nel meeting
 - Gestione delle persone "difficili" nel meeting
 - Esercizio sulla preparazione di un'agenda di meeting

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com