PMI-PMP - PMP Coaching - Preparazione all'esame PMP

PMI® - PMI™ - Project Management e Best Practice

Durata:	Lingue:	Certificazione:
5 Giorni	**Italiano**	**-**

Descrizione del corso

La certificazione PMP®del PMI (Project Management Institute) richiede il superamento di un esame di 200 domande sul programma teorico che fa riferimento al Project Management Body of Knowledge (PMBok), la cui conoscenza approfondita è richiesta per il suo superamento. Il Corso affronta ed approfondisce tutti i presupposti teorici necessari per affrontare l'esame PMP® ad un livello utile per sostenere l'esame con successo. Il corso ha un taglio molto teorico e pratico. Il docente guida i partecipanti nelle teorie e tecniche esposte nel PMBoK® del Project Management Institute. Al corso è possibile aggiungere un Workshop della durata di 1 giorno, con esercitazioni pratiche e simulazioni d'esame. PMP® is a registered trade mark of Project Management Institute, Inc..

Programma

La struttura di supporto del progetto

- Definizione di progetto e processo
- Criticit? e necessità
- Progetti e azienda
- Metodologie di sviluppo e progetti
- Il modello del PMI

Gestire l'integrazione

- Tecniche per correlare tutti gli elementi del progetto
- Pianificazione iniziale
- Esecuzione del progetto

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com

- Governo del cambiamento

Gestire l'ambito del progetto

- Definire ed impostare un piano con corretto livello di articolazione
- Definire l'obiettivo del progetto con scomposizione in sotto obiettivi

Gestire i tempi di progetto

- Schedulazione e controllo di congruenza di una pianificazione
- Programmazione reticolare (PERT, CPM) per la pianificazione, strumento di gestione del cambiamento
- Il cammino critico

Gestire i costi di progetto

- Allocare le risorse sul progetto
- Impatti sulla schedulazione iniziale
- Le criticit? legate alla limitatezza delle risorse disponibili
- Stima di un progetto
- Tecniche di stima generiche (WBS, Delphi, NGT)

Gestire la Qualità di progetto

- Definizione di Qualità
- Assicurazione e controllo della Qualità

Gestire il rischio di progetto

- Individuare, analizzare e quantificare il rischio
- Impatto sulla pianificazione
- Governo e monitoraggio del rischio di progetto

Gestire le risorse umane

- Utilizzo efficiente delle risorse (team management) per aumentare le performance del team
- Ruoli coinvolti nel progetto;
- Gestione della delega e del conflitto
- Leadership e management

Gestire la comunicazione di progetto

- Generazione, presentazione e distribuzione delle informazioni di progetto
- Comunicazione verso gli stakeholder, e verso il team

Gestire l'approvvigionamento di progetto

- Pianificare le forniture
- Selezionare e gestire i fornitori
- Aspetti amministrativi correlati

Professione ed etica

- Linee di comportamento che un PMP si impegna a mantenere