



## PM-SW - Gestire un progetto di sviluppo software

ITCore PM - Gestione di Progetti IT - Project Management e Best Practice

Durata:

**3 Giorni**

Lingue:

**Italiano**

Certificazione:

-

## Descrizione del corso

I progetti di sviluppo software sono spesso complessi, sfaccettati e in continuo cambiamento: guidarli con successo richiede notevoli capacità di gestione del team e di controllo dei progetti stessi. Il corso fornisce gli strumenti necessari per organizzare il progetto, creare pianificazioni realistiche, costruire e gestire un team competente attraverso ogni fase del Software Development Life Cycle (SDLC).

## Programma

1. CONDURRE UNA RIUNIONE DI KICK-OFF PER UN PROGETTO SOFTWARE
  - Obiettivi di business per il progetto software
    - Quando il progetto si inserisce nel business
    - Come il business influenza le possibilità di successo
  - Aspettative dei clienti/utenti (stakeholder) del progetto software
    - Identificare le parti interessate e i loro bisogni
    - Sviluppare strategie per gestire efficacemente il loro coinvolgimento
  - Obiettivi del progetto
    - Cosa determina il successo del progetto
    - Gestire il progetto costruendo la fiducia del cliente
2. BILANCIARE I REQUISITI DELLO SVILUPPO SOFTWARE CON LE ASPETTATIVE ORGANIZZATIVE
  - Selezionare il modello del ciclo di vita del software

### ITCore Group

Via Balestra, 12  
6900 Lugano (CH)  
+41.091.9760019  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

Via Lanino, 36  
21047 Saronno (VA)  
+39.02.84108669  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

- Confronto dei modelli di Software Development Life Cycle (SDLC)
  - Analizzare punti di forza e di debolezza - modello tradizionale, modello iterativo, modello Agile (es. XP, Scrum, ...)
  - Disegnare la road map del progetto
    - Mappare il processo di PM sul SDCL
    - Ottimizzare tempi, costi, funzionalità e Qualità
3. TRADURRE LE ESIGENZE DEGLI STAKEHOLDER IN AZIONI
- Strutturare il piano del progetto software
    - Fornire le prime stime (top-down)
    - Identificare i compiti e le fasi con una WBS
    - Calcolare stime realistiche (bottom-up)
    - Concatenare le attività in un diagramma reticolare
    - Costruire i diagrammi di Gantt
    - Identificare e quantificare i rischi del progetto
  - Ottenere risorse di analisi/progettazione, sistemiche, organizzative
    - Individuare le risorse necessarie
    - Assicurare la partecipazione di tutti
    - Responsabilizzare i membri del team
    - Delegare le attività
  - Verificare e condividere col team il piano di progetto
    - Testare il piano prima di iniziare
    - Valutare il progetto con la gestione del rischio
    - Il coinvolgimento del team nella pianificazione
    - Creare fiducia nel piano di progetto
    - Vendere il piano ai principali stakeholder
4. L'ESECUZIONE DEL PROGETTO
- Concentrarsi sul processo di project management
    - Mettere in pratica la teoria
    - Come identificare i primi segnali di allarme
    - Costruire l'impegno e la comunicazione del team
    - Rilevazioni e controlli day-to-day
    - Misurare il progresso attraverso le milestone
    - Rilevare i difetti e prevenirli
  - Caratteristiche del processo di sviluppo software

**ITCore Group**

Via Balestra, 12  
6900 Lugano (CH)  
+41.091.9760019  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

Via Lanino, 36  
21047 Saronno (VA)  
+39.02.84108669  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

- Fasi principali e loro realizzazione
  - Eventi chiave di ogni fase
  - Sollecitazioni esterne da prevedere e gestire per ciascuna fase
5. GUIDARE L'IMPLEMENTAZIONE: CONTROLLARE I CAMBIAMENTI IN CORSO D'OPERA
- Monitoraggio e controllo
    - Misurare il progresso del software
    - Rapportare i progressi agli obiettivi prestabiliti
  - Implementare un sistema di controllo delle modifiche (change request)
    - Principi di controllo delle modifiche
    - Valore del "configuration management"
  - Controllare la probabilità del rischio
    - KPI per controllare i rischi di progetto
    - Modificare il profilo di rischio
    - Pianificare l'emergenza
6. CHIUSURA DEL PROGETTO: IMPARARE DALL'ESPERIENZA
- Perfezionare le proprie abilità di gestione dei progetti
  - Influenzare il processo di miglioramento continuo della propria organizzazione

**ITCore Group**

Via Balestra, 12  
6900 Lugano (CH)  
+41.091.9760019  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)

Via Lanino, 36  
21047 Saronno (VA)  
+39.02.84108669  
[www.itcoregroup.com](http://www.itcoregroup.com)