



PM-SW - Gestire un progetto di sviluppo software

ITCore PM - Gestione di Progetti IT - Project Management e Best Practice

Durata:

3 Giorni

Lingue:

Italiano

Certificazione:

-

Descrizione del corso

I progetti di sviluppo software sono spesso complessi, sfaccettati e in continuo cambiamento: guidarli con successo richiede notevoli capacità di gestione del team e di controllo dei progetti stessi. Il corso fornisce gli strumenti necessari per organizzare il progetto, creare pianificazioni realistiche, costruire e gestire un team competente attraverso ogni fase del Software Development Life Cycle (SDLC).

Programma

1. CONDURRE UNA RIUNIONE DI KICK-OFF PER UN PROGETTO SOFTWARE
 - Obiettivi di business per il progetto software
 - Quando il progetto si inserisce nel business
 - Come il business influenza le possibilità di successo
 - Aspettative dei clienti/utenti (stakeholder) del progetto software
 - Identificare le parti interessate e i loro bisogni
 - Sviluppare strategie per gestire efficacemente il loro coinvolgimento
 - Obiettivi del progetto
 - Cosa determina il successo del progetto
 - Gestire il progetto costruendo la fiducia del cliente
2. BILANCIARE I REQUISITI DELLO SVILUPPO SOFTWARE CON LE ASPETTATIVE ORGANIZZATIVE
 - Selezionare il modello del ciclo di vita del software

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com

- Confronto dei modelli di Software Development Life Cycle (SDLC)
 - Analizzare punti di forza e di debolezza - modello tradizionale, modello iterativo, modello Agile (es. XP, Scrum, ...)
 - Disegnare la road map del progetto
 - Mappare il processo di PM sul SDCL
 - Ottimizzare tempi, costi, funzionalità e Qualità
3. TRADURRE LE ESIGENZE DEGLI STAKEHOLDER IN AZIONI
- Strutturare il piano del progetto software
 - Fornire le prime stime (top-down)
 - Identificare i compiti e le fasi con una WBS
 - Calcolare stime realistiche (bottom-up)
 - Concatenare le attività in un diagramma reticolare
 - Costruire i diagrammi di Gantt
 - Identificare e quantificare i rischi del progetto
 - Ottenere risorse di analisi/progettazione, sistemiche, organizzative
 - Individuare le risorse necessarie
 - Assicurare la partecipazione di tutti
 - Responsabilizzare i membri del team
 - Delegare le attività
 - Verificare e condividere col team il piano di progetto
 - Testare il piano prima di iniziare
 - Valutare il progetto con la gestione del rischio
 - Il coinvolgimento del team nella pianificazione
 - Creare fiducia nel piano di progetto
 - Vendere il piano ai principali stakeholder
4. L'ESECUZIONE DEL PROGETTO
- Concentrarsi sul processo di project management
 - Mettere in pratica la teoria
 - Come identificare i primi segnali di allarme
 - Costruire l'impegno e la comunicazione del team
 - Rilevazioni e controlli day-to-day
 - Misurare il progresso attraverso le milestone
 - Rilevare i difetti e prevenirli
 - Caratteristiche del processo di sviluppo software

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com

- Fasi principali e loro realizzazione
 - Eventi chiave di ogni fase
 - Sollecitazioni esterne da prevedere e gestire per ciascuna fase
5. GUIDARE L'IMPLEMENTAZIONE: CONTROLLARE I CAMBIAMENTI IN CORSO D'OPERA
- Monitoraggio e controllo
 - Misurare il progresso del software
 - Rapportare i progressi agli obiettivi prestabiliti
 - Implementare un sistema di controllo delle modifiche (change request)
 - Principi di controllo delle modifiche
 - Valore del "configuration management"
 - Controllare la probabilità del rischio
 - KPI per controllare i rischi di progetto
 - Modificare il profilo di rischio
 - Pianificare l'emergenza
6. CHIUSURA DEL PROGETTO: IMPARARE DALL'ESPERIENZA
- Perfezionare le proprie abilità di gestione dei progetti
 - Influenzare il processo di miglioramento continuo della propria organizzazione

ITCore Group

Via Balestra, 12
6900 Lugano (CH)
+41.091.9760019
www.itcoregroup.com

Via Lanino, 36
21047 Saronno (VA)
+39.02.84108669
www.itcoregroup.com